



Implémenter l'IE dans votre projet avec le bon framework agile

Sophie COTTIN

21 novembre 2017

TALENTSOFT

Sophie COTTIN

- Coach agile chez Talentsoft
- scottin@talentsoft.com



Talentsoft is a flexible talent management solution that rapidly delivers value in any global environment.



Established market leadership & Product vision

Talent Management



Fosway 9-Grid™ - Talent Management
October 2017

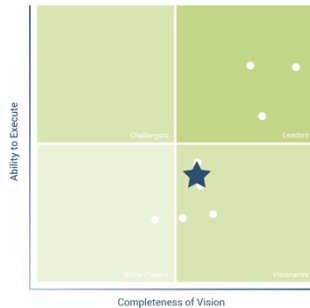


STRATEGIC CHALLENGER

9-Grid™ for Integrated
Talent Management,
October 2017



Gartner - Magic Quadrant for Talent Management Suites
February 2017



VISIONARY

Magic Quadrant
for Talent Management Suites,
February 2017



Forrester Wave - Learning and Performance Management
December 2016



STRONG PERFORMER

Wave Learning
& Performance Management,
December 2016



Nucleus Research - Talent Management Value Matrix
2016



LEADER

Talent Management Value Matrix,
November 2016



*Talentsoft's references for this year also indicated **very high levels of satisfaction** with product value for money spent*

Gartner - Magic Quadrant for Talent Management Suites, March 2017

1,600 customers – all continents – 27 languages

Retail



Services



Manufacturing



Public Sector



Technology & Consulting



Financial Services & Insurance



The only HR global player built in Europe



600
EMPLOYEES



15
OFFICES



200
DEVELOPERS



9M
USERS



1,600
CUSTOMERS



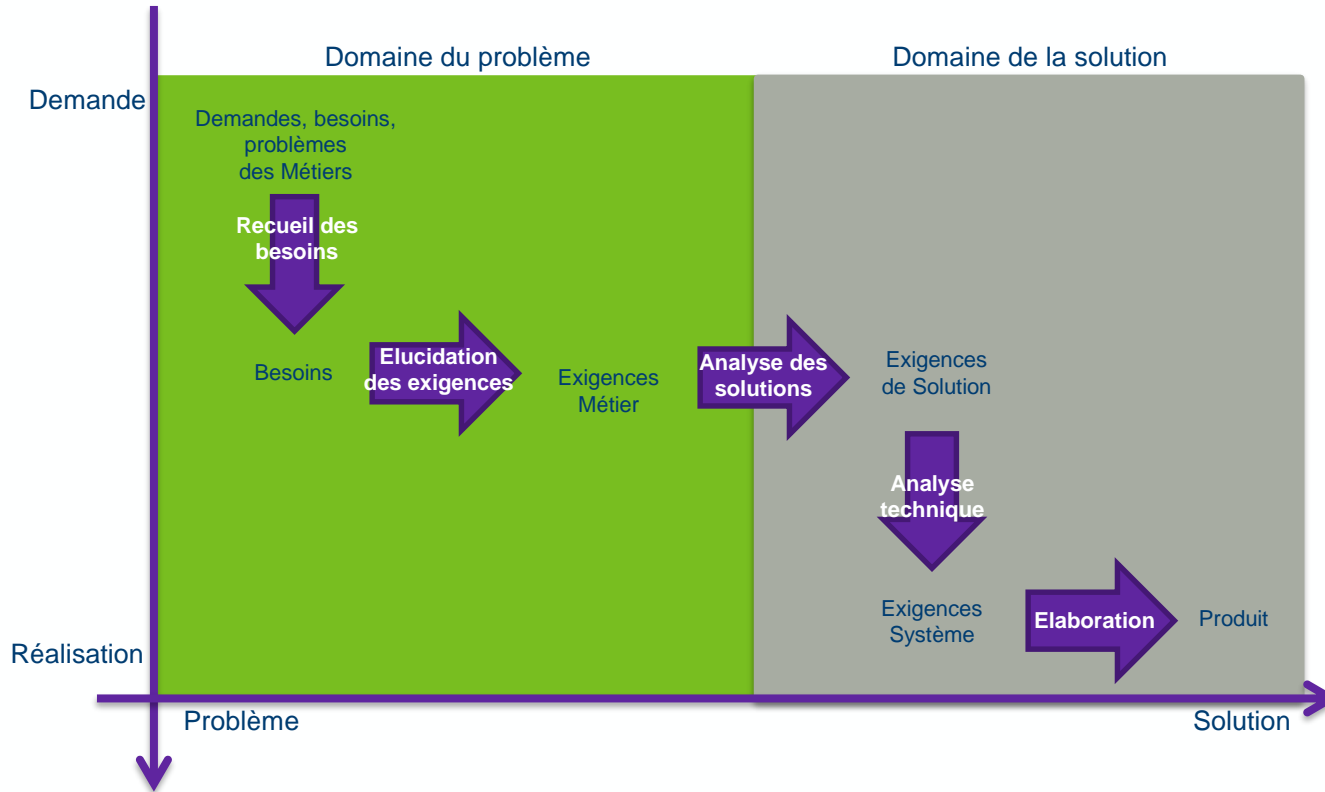
130
COUNTRIES

An aerial, top-down view of a modern office lounge. Four people are seated in leather armchairs, each working on a laptop. A man in a suit sits at the top, a woman in a patterned scarf at the bottom left, and two men in casual shirts at the bottom right. A coffee table with a smartphone and a pen sits in the center. A guitar with 'TALENTSOFT' written on its body lies on the floor to the left. The scene is bathed in a purple light, with a bright green vertical bar on the right edge.

INGÉNIERIE DES EXIGENCES

TALENTSOFT

Processus d'IE: Développer les exigences



Synthèse : Items

- **Besoins** : document expliquant la demande
- **Exigences Métier**: éléments de haut niveau permettant de cadrer le contenu
- **Exigences de solution**: éléments expliquant les fonctionnalités et les contraintes du produit
- **Exigences système**: éléments expliquant l'architecture technique du produit

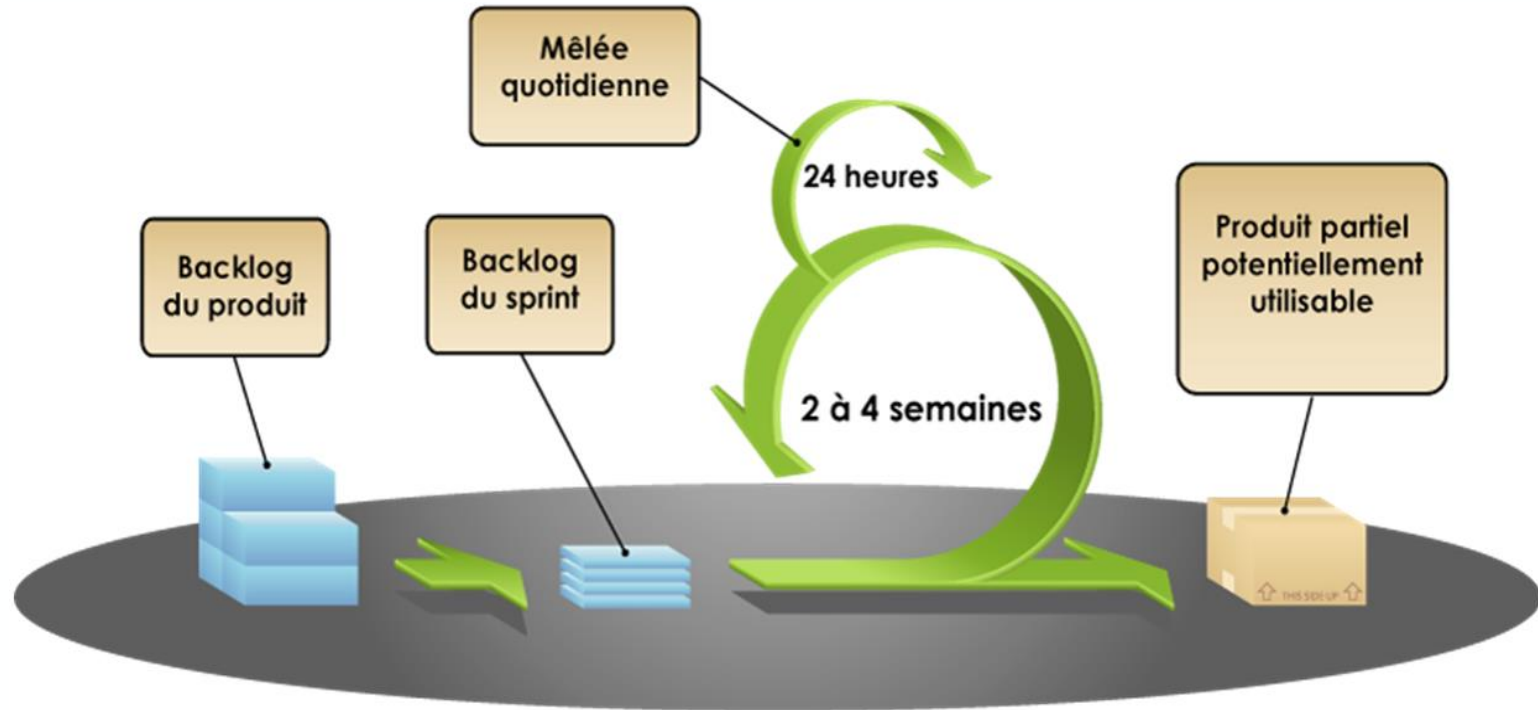
Synthèse : Acteurs

- Le **Demandeur** est une personne ou un représentant d'un groupe ou d'une organisation ayant fait une demande d'évolution
- Les **Parties prenantes** sont des individus et des organisations activement impliqués dans le projet ou dont les intérêts peuvent être affectés à la suite de l'exécution du projet.
- Le **Business analyst** est la personne qui accompagne le demandeur et les parties prenantes dans l'analyse du processus afin de répondre à la demande initiale. Elle élabore les exigences Métier.
- L'**AMOA** est la personne qui accompagne le Business analyst dans l'analyse des systèmes afin de proposer des solutions répondant aux exigences Métier
- Le **Responsable technique** est la personne qui accompagne l'AMOA dans l'analyse technique afin de concevoir les évolutions nécessaires à la mise en place des exigences de solution
- L'**Equipe** conçoit la solution



SCRUM

Processus Scrum



COPYRIGHT © 2005, MOUNTAIN GOAT SOFTWARE

Processus Scrum

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
1 Daily Scrum Sprint Planning	2 Daily Scrum	3 Daily Scrum	4 Daily Scrum	5 Daily Scrum
8 Daily Scrum	9 Daily Scrum Perfectionner le Product Backlog	10 Daily Scrum	11 Daily Scrum	12 Daily Scrum Sprint Review Retrospective

- Daily Scrum (de 5 à 15 minutes)
- Sprint Planning (~ ½ journée)
- Revue du Sprint (~2 heures)
- Rétrospective de Sprint (~2 heures)
- Affinage du Backlog

Synthèse : Items

- **Items** : éléments du Backlog permettant d'incrémenter de la valeur au produit. Un item peut être d'ordre fonctionnel ou technique.
- **Tâches**: éléments relatant le travail à effectuer pour réaliser et livrer un item.

Synthèse : Acteurs

- Les **Utilisateurs** sont des individus qui utilisent le produit.
- Le **Product Owner** est la personne responsable du Retour sur Investissement du Produit. Il est responsable de produire et de maintenir à jour le Product Backlog. Il définit les priorités.
- Le **ScrumMaster** est la personne responsable de faire appliquer par l'équipe les valeurs et les pratiques de Scrum. Il protège l'équipe des interférences extérieures.
- L'**Equipe** accompagne le PO dans l'analyse technique afin de concevoir les évolutions nécessaires à la mise en place des items. Elle conçoit la solution de manière auto-organisée.

Comparons les items

Ingénierie des exigences

Besoins
Exigences Métier
Exigences de solution
Exigences système

Scrum

Besoins
Items
Tâches

Comparons les acteurs

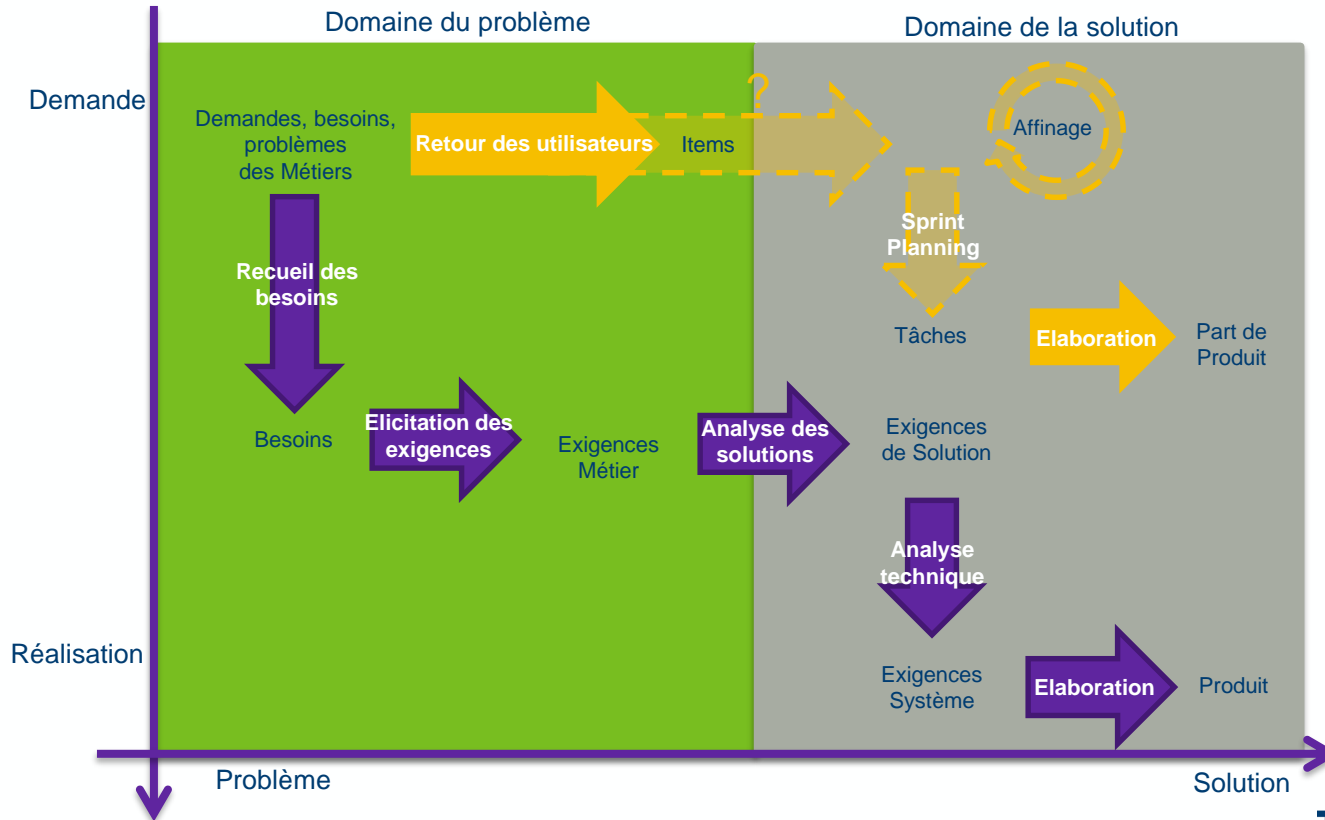
Ingénierie des exigences

Demandeur
Parties prenantes
Business analyst
AMOA
Responsable technique
Equipe

Scrum

Utilisateurs
Product Owner
Equipe
ScrumMaster

Comparons les processus



Conclusion

➔ Scrum n'adresse pas clairement l'élicitation et l'analyse des exigences.

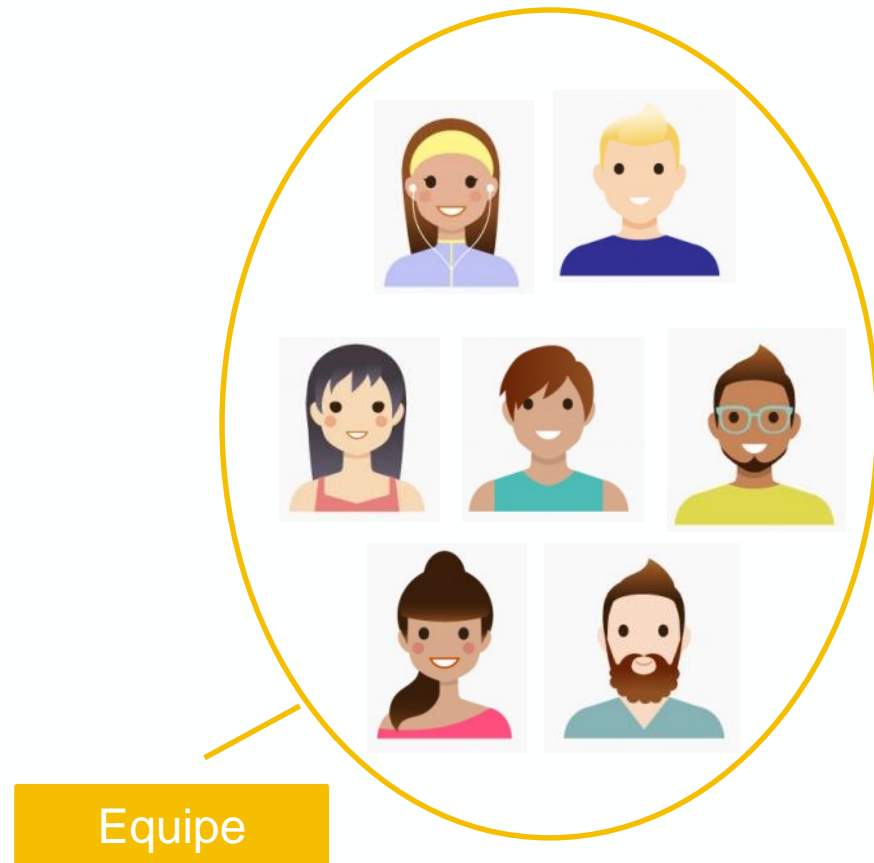
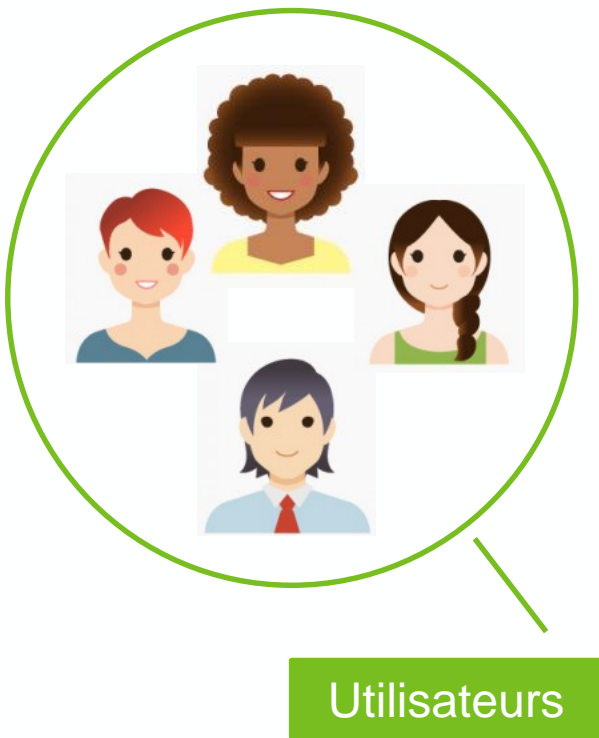
- Quels sont les contextes dans lesquels Scrum est le plus pertinent ?
- Comment adresser les autres contextes ?



QUEL CONTEXTE DE PROJET POUR SCRUM

TALENTSOFT

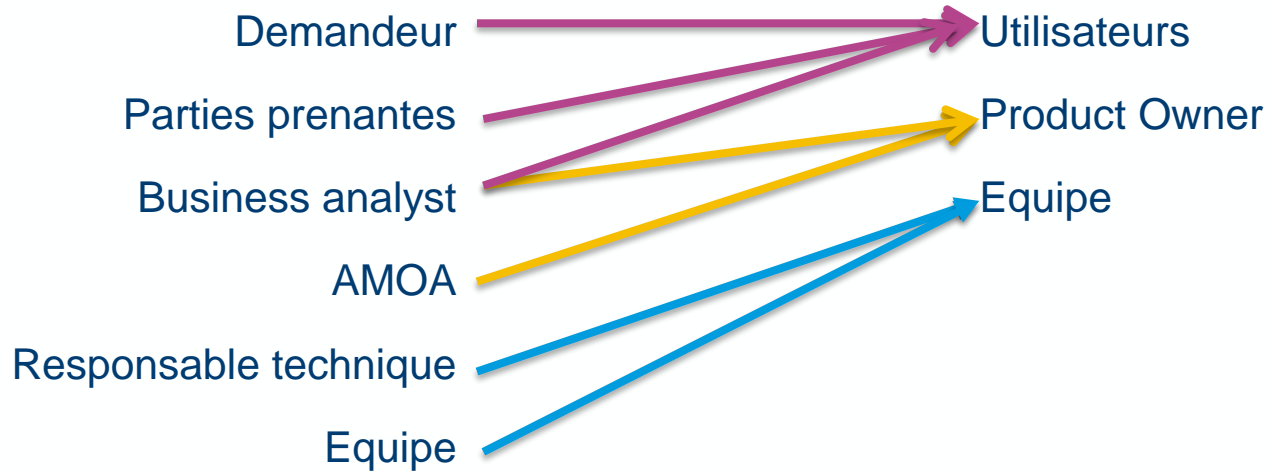
Contexte 1



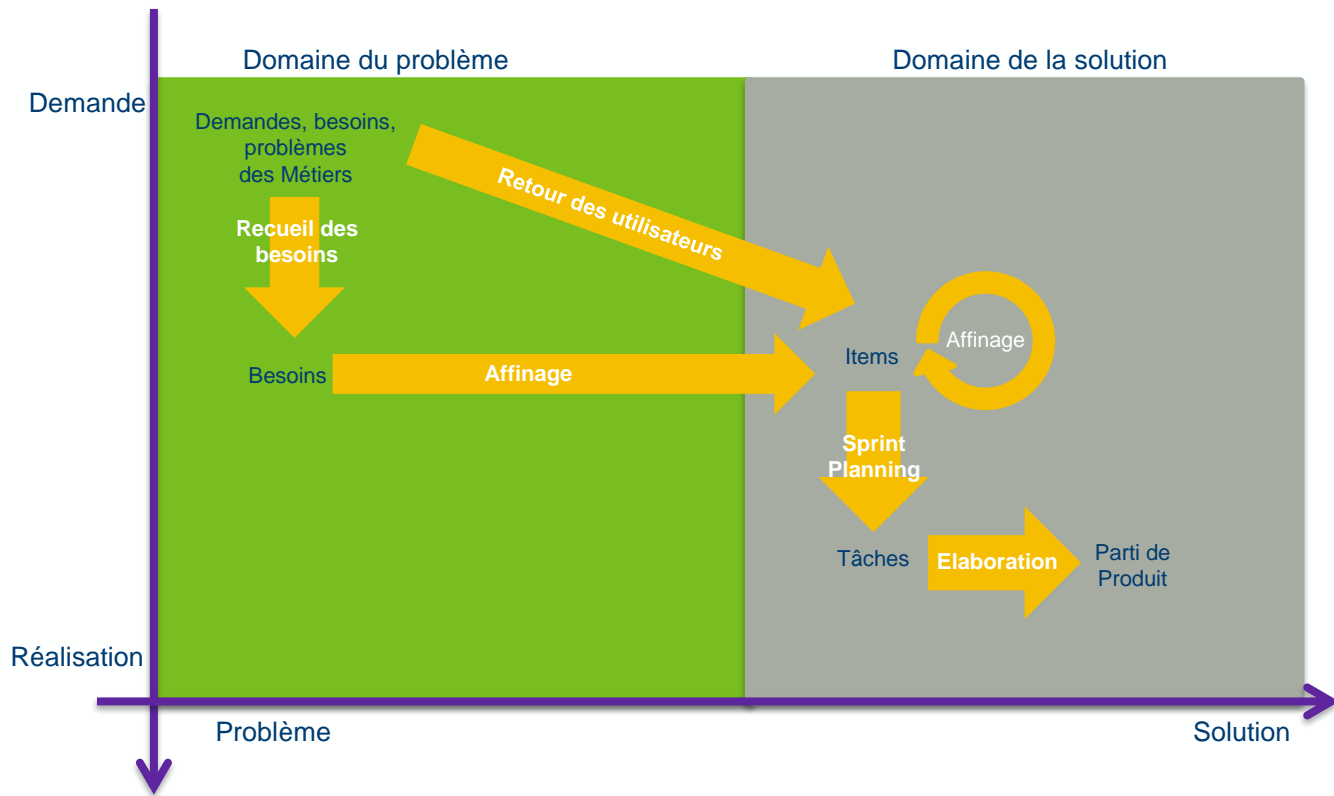
Comparons les acteurs

Ingénierie des exigences

Scrum



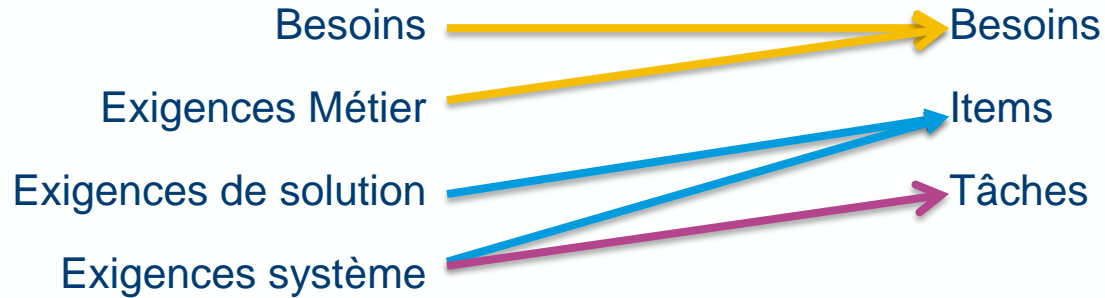
Processus



Comparons les items

Ingénierie des exigences

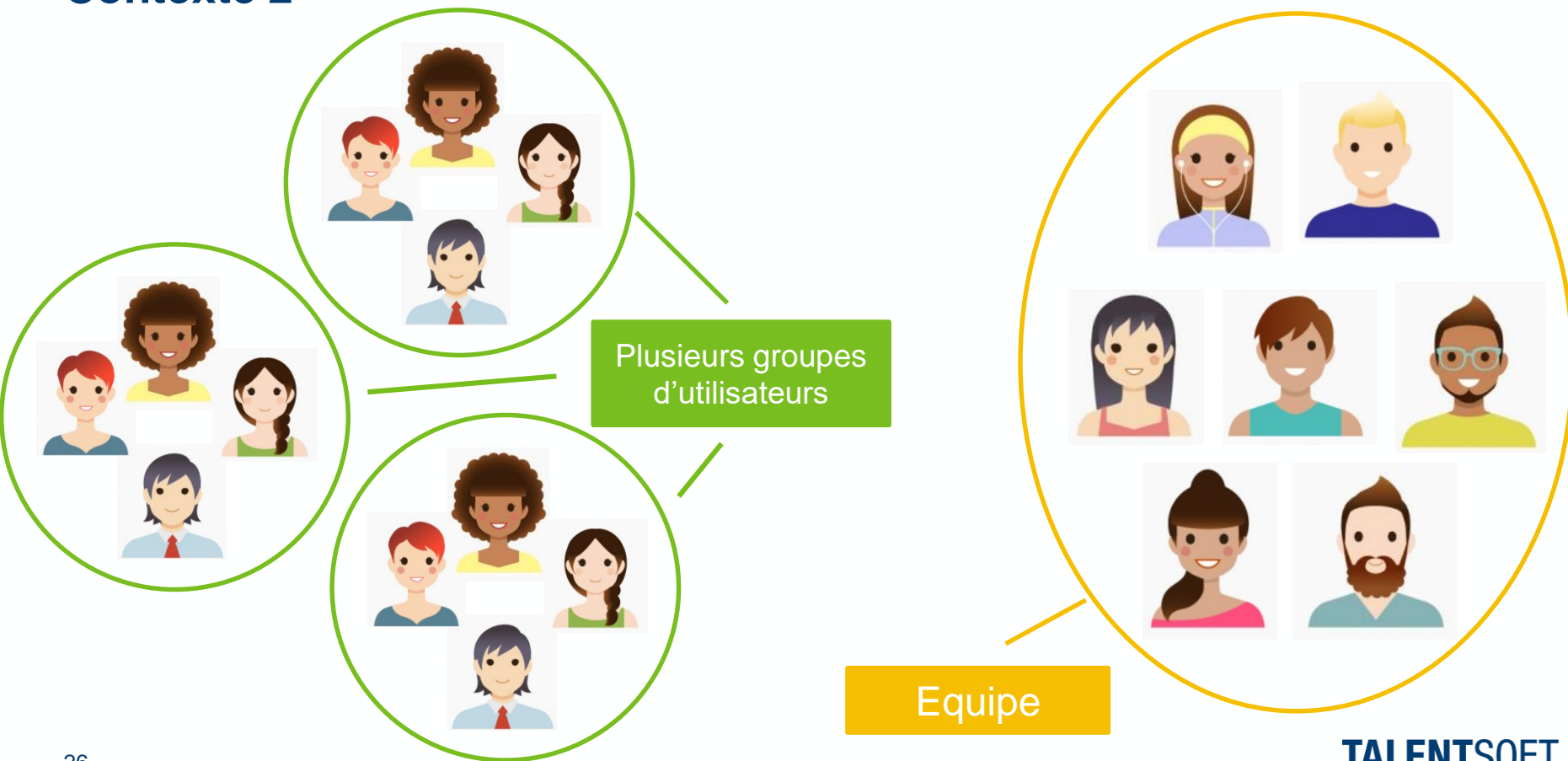
Scrum





QUEL CONTEXTE DE PROJET POUR SCRUM

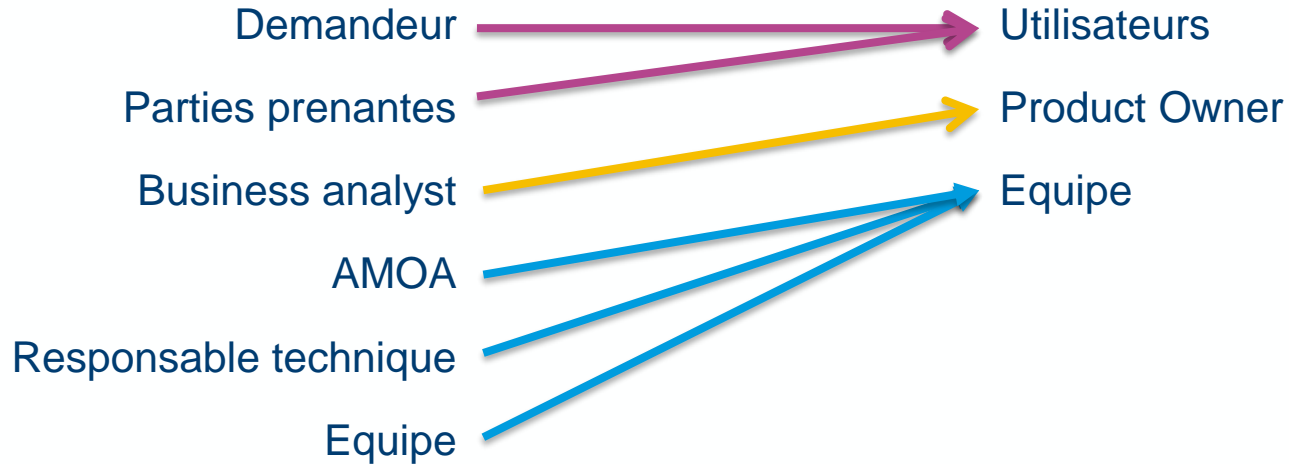
Contexte 2



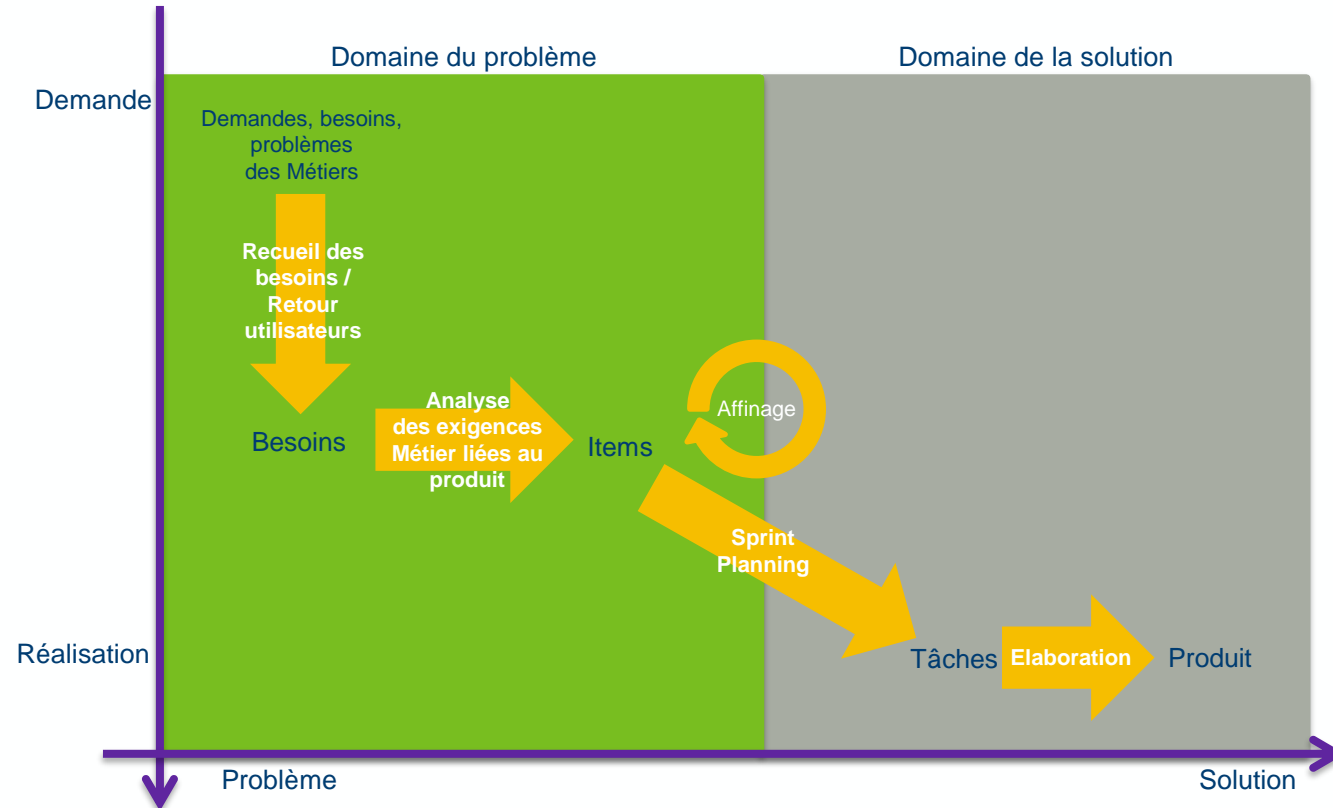
Comparons les acteurs

Ingénierie des exigences

Scrum



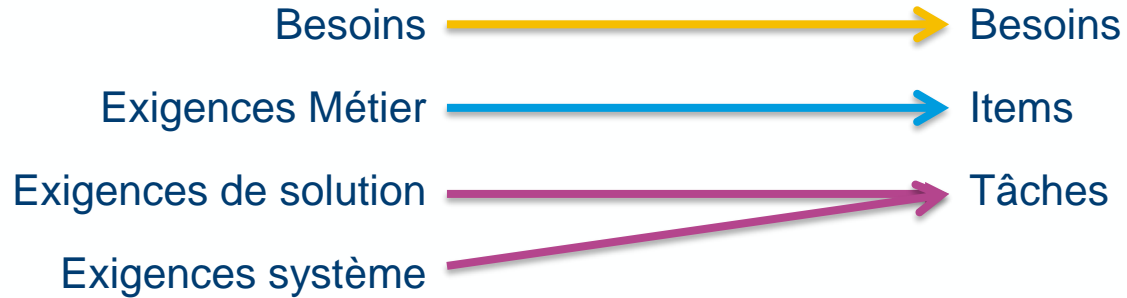
Processus



Comparons les items

Ingénierie des exigences

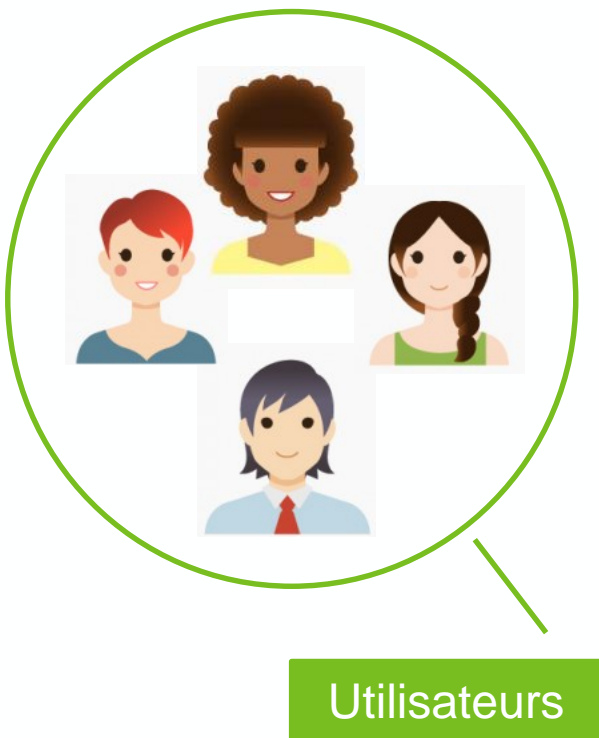
Scrum



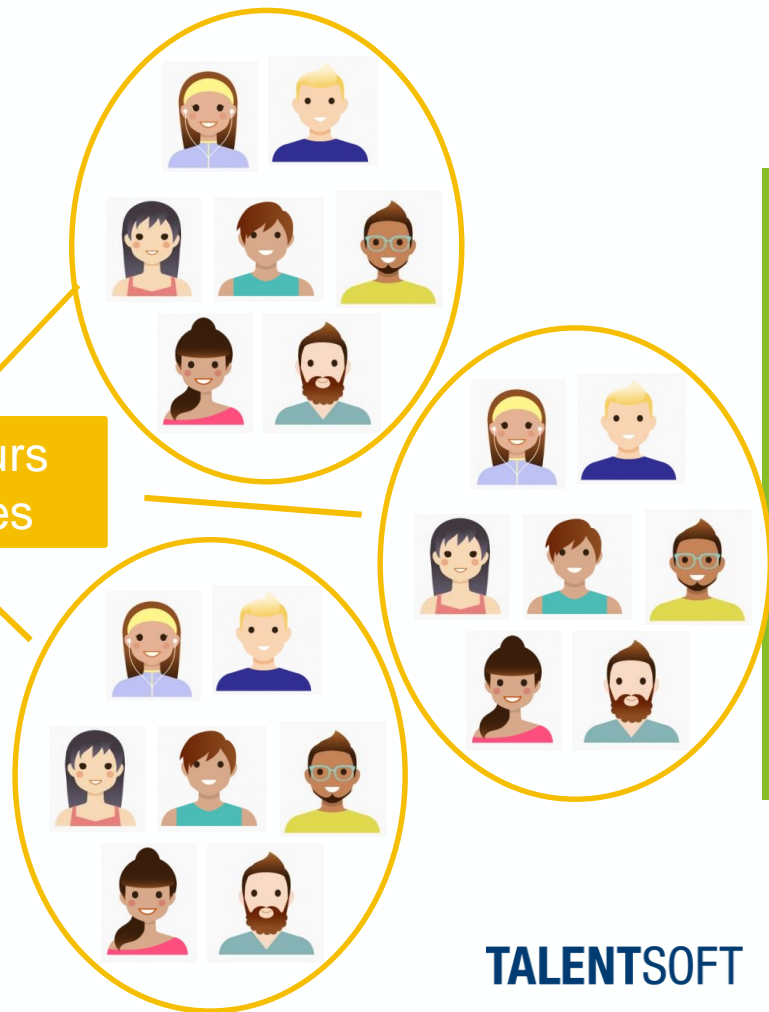
An overhead view of a modern office lounge. Four people are seated in a circular arrangement of black leather armchairs. A man at the top is looking at a smartphone. A woman at the bottom left is working on a laptop. A man at the bottom right is also working on a laptop. A woman at the top right is looking at a laptop. In the center is a small square table with a smartphone and a notepad. A guitar with a 'TALENTSOFT' logo is leaning against the wall on the left. The entire scene is overlaid with a purple tint.

COMMENT ADRESSER LE CONTEXTE DE PROJET SUIVANT?

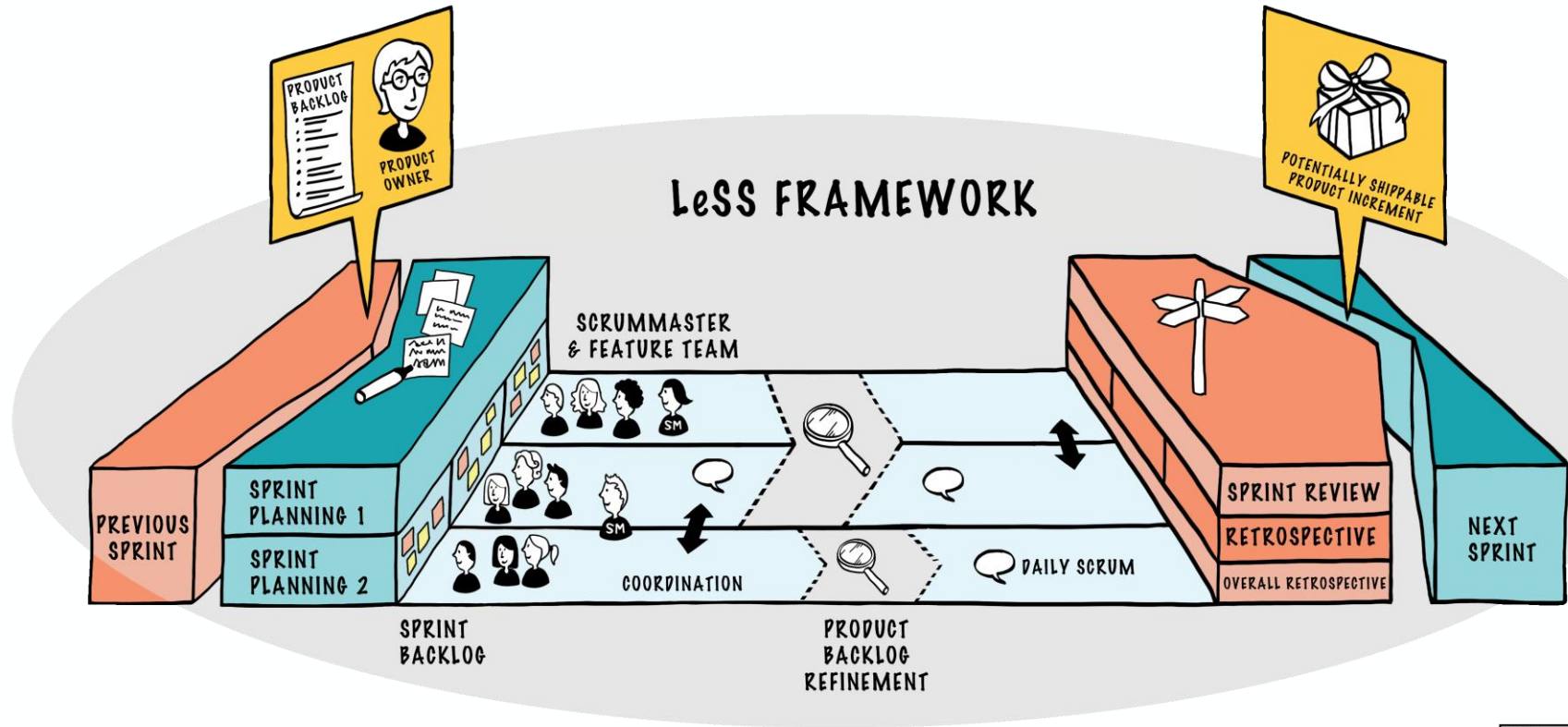
Contexte 3

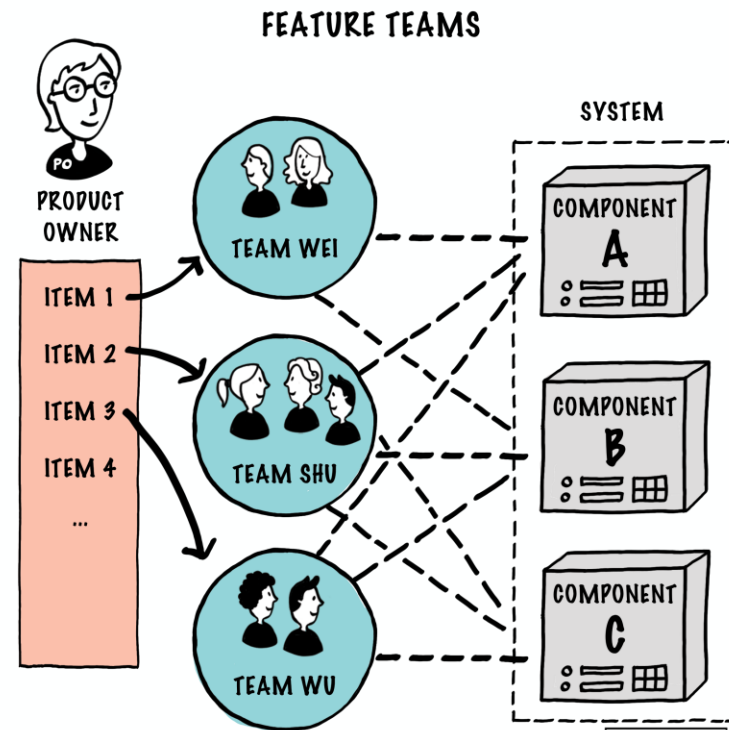
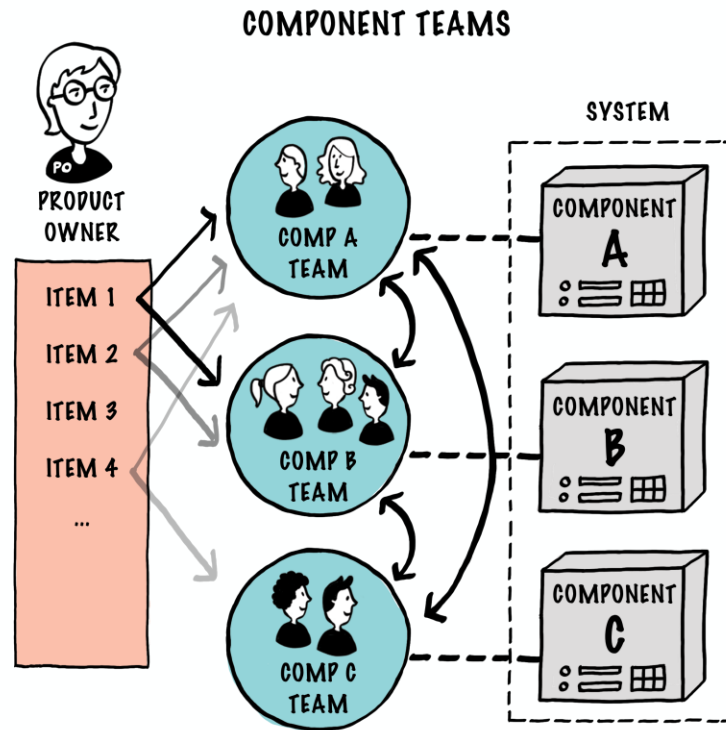


Plusieurs équipes



LeSS : Large-Scale Scrum



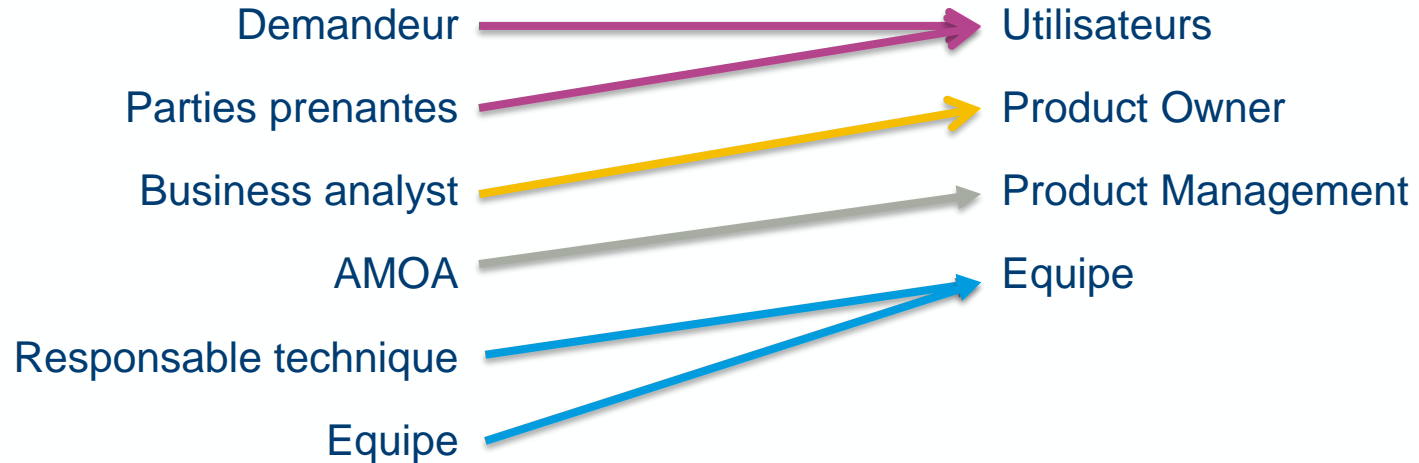


<http://less.works> CC BY-ND

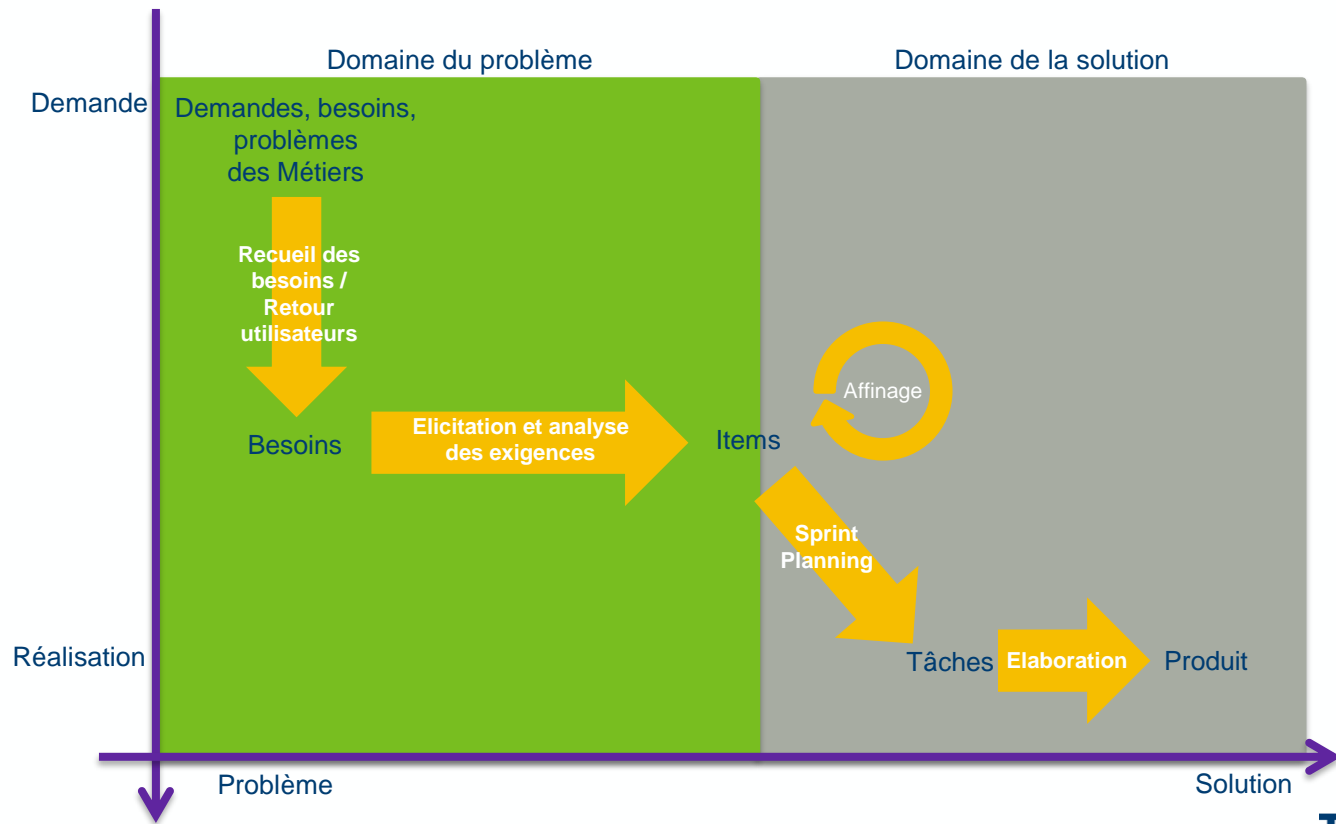
Comparons les acteurs

Ingénierie des exigences

LeSS



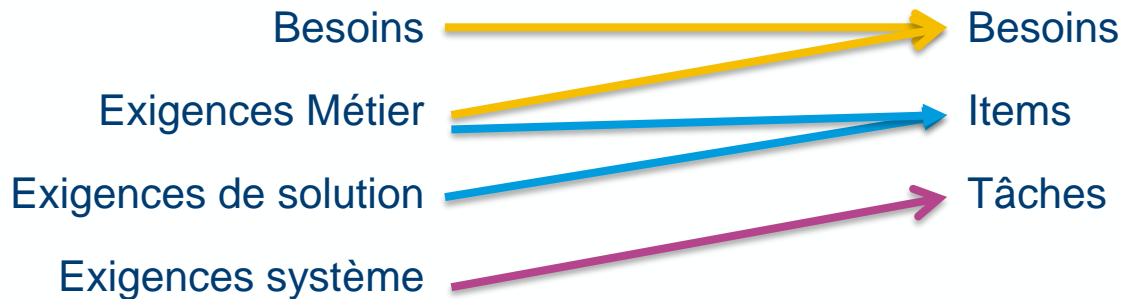
Processus



Comparons les items

Ingénierie des exigences

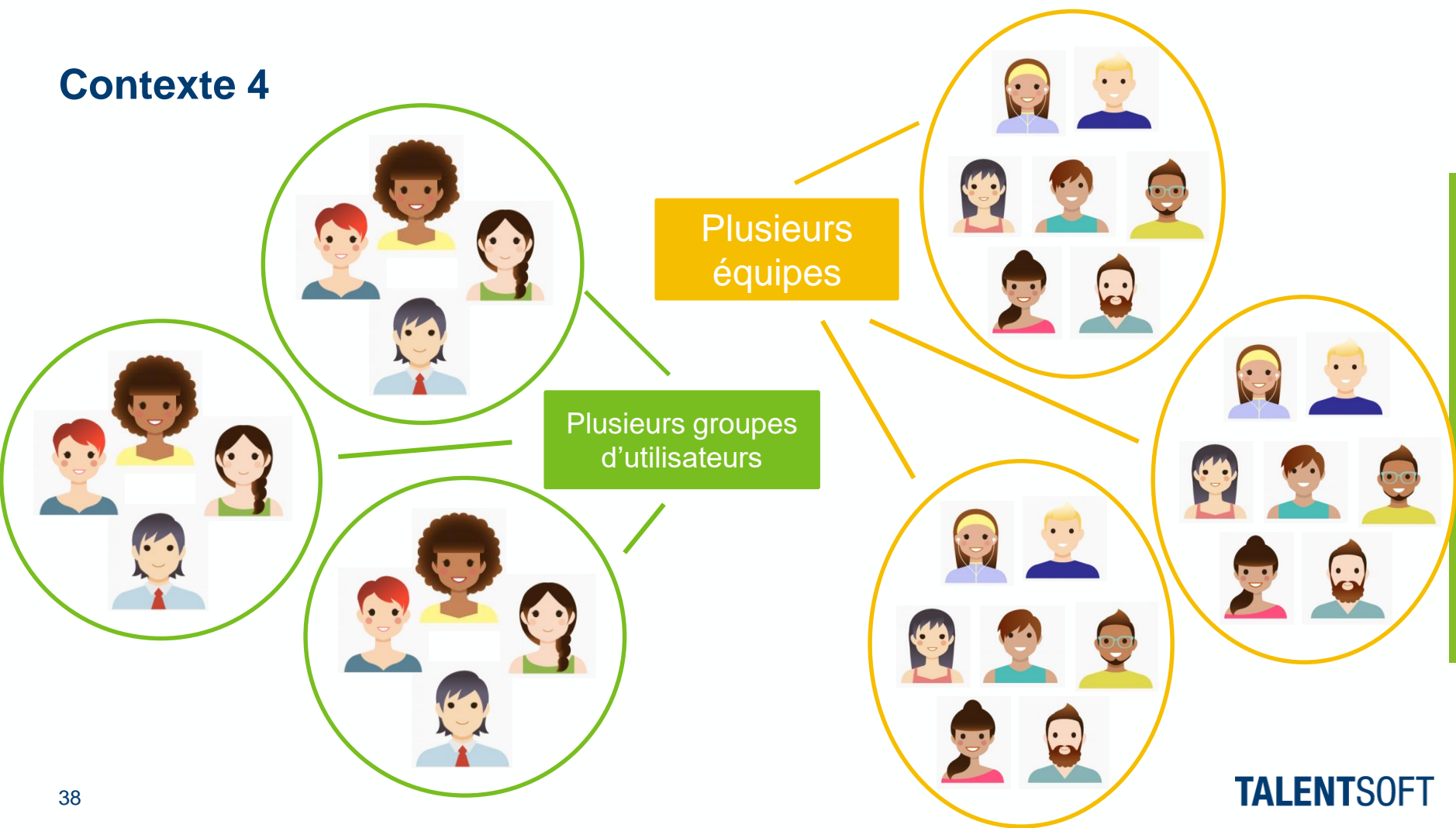
LeSS



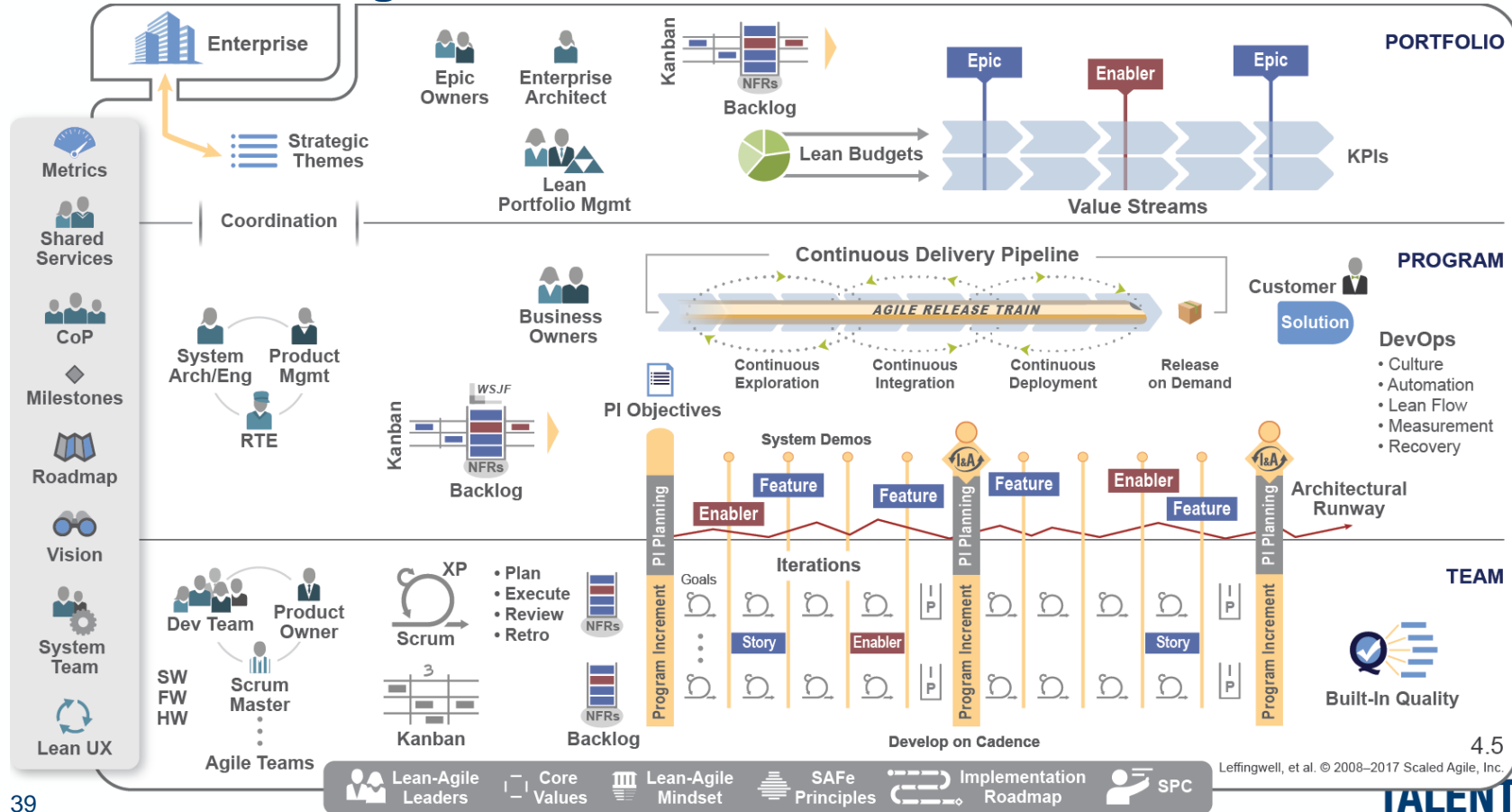
An overhead view of a modern office lounge. Four people are seated in black leather armchairs arranged around a central square glass table. A man at the top is looking at a smartphone. A woman at the bottom left is working on a laptop. A man at the bottom right is also working on a laptop. A woman at the top right is looking at a laptop. On the floor next to the top-left chair is an acoustic guitar with a 'TALENTSOFT' sticker. The floor is light-colored wood. The background shows large windows with blinds. The entire image has a purple overlay.

COMMENT ADRESSER LE CONTEXTE DE PROJET SUIVANT?

Contexte 4



SaFe : Scaled Agile Framework



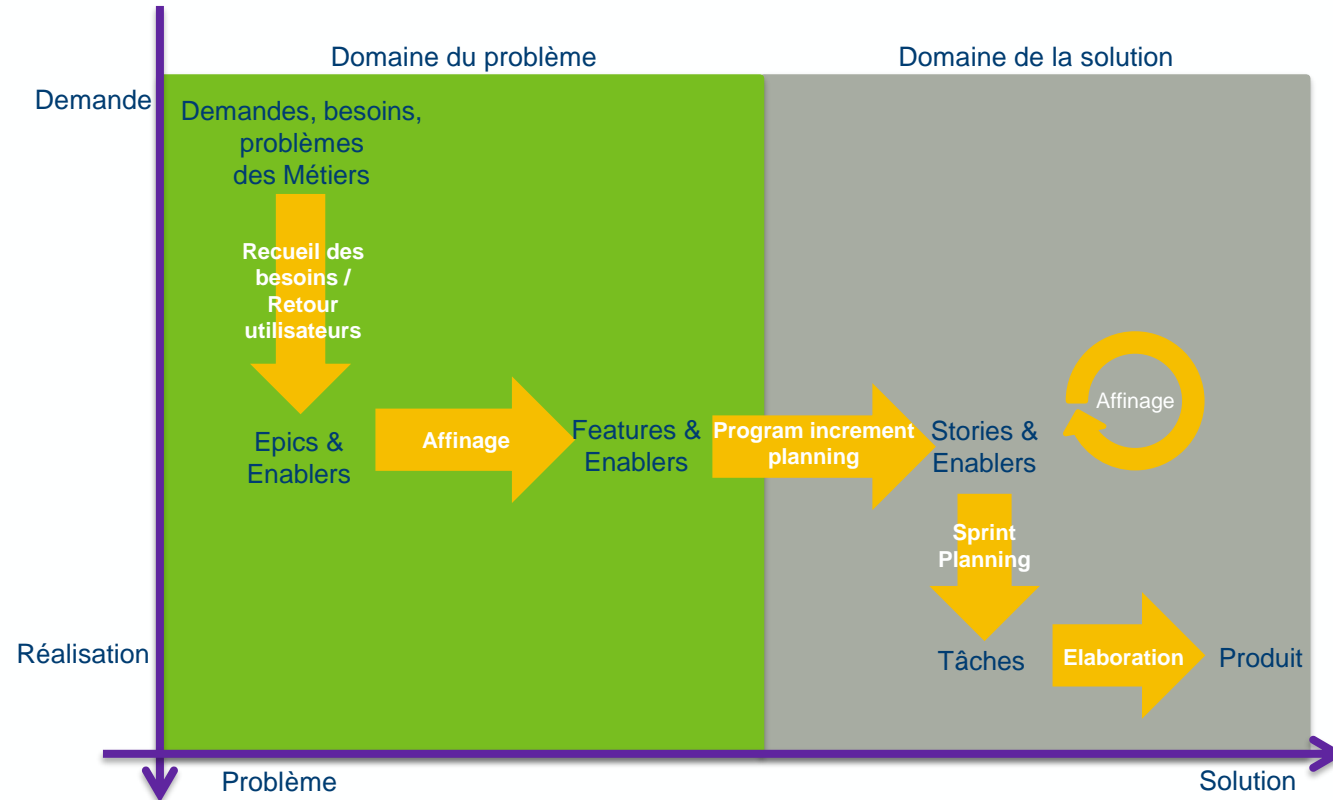
Comparons les acteurs

Ingénierie des exigences

SAFe



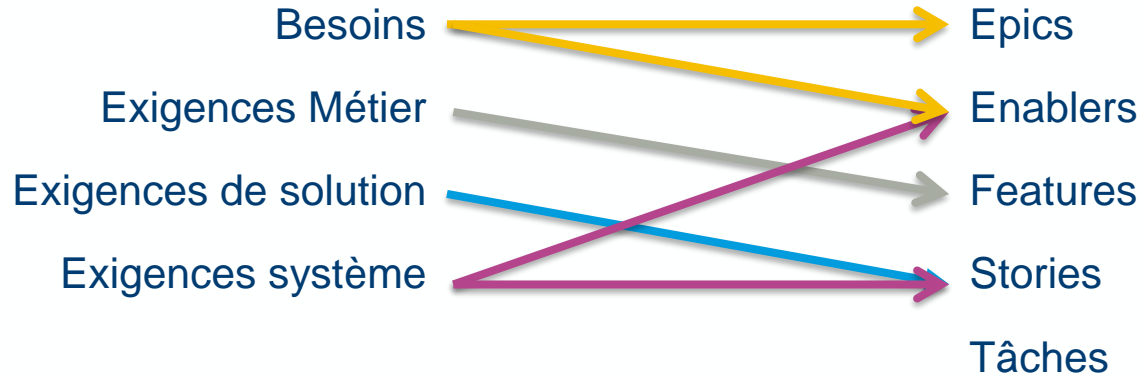
Processus



Comparons les items

Ingénierie des exigences

SAFe



An aerial view of a modern office lounge. Four people are seated in leather armchairs, each working on a laptop. A man in a suit sits at the top, a woman in a patterned scarf at the bottom left, and two men in casual shirts at the bottom right. A coffee table with a smartphone and a pen sits in the center. A guitar with 'TALENTSOFT' written on its body lies on the floor to the left. The scene is bathed in a purple light, with a bright green vertical bar on the right edge.

CONCLUSION

Conclusion

- Finalement, il y a pas mal de concepts d'Ingénierie des exigences cachés dans chaque Framework Agile
- L'implémentation de tout le processus d'Ingénierie des exigences, est-elle nécessaire et obligatoire pour faire aboutir un projet?
- A vous de sélectionner le Framework Agile et de définir les concepts de l'IE les plus adaptés à votre contexte projet !



QUESTIONS?

TALENTSOFT